



El futuro es de todos

APC Colombia
Agencia Presidencial de
Cooperación Internacional

Metodología de Marco Lógico

Permite la formulación completa de un proyecto a ser presentado para consideración de un posible cooperante y es la que viene siendo la más utilizada por diferentes gobiernos, organismos internacionales y agencias de cooperación internacional¹.

Fecha: octubre de 2020

¹ Otras metodologías que actualmente se utilizan son las de Árbol de problemas, el Análisis Sistémico y la Teoría de Cambio.



ANTECEDENTES Y DEFINICIÓN

La **Metodología de Marco Lógico (MML)**, es una metodología de formulación de proyectos que viene siendo utilizada por organizaciones del sector público de varios países, al igual que por organizaciones internacionales y agencias de cooperación internacional.

•Surgió en los Estados Unidos en la década de los años 70, dentro de un propósito de apoyar el desarrollo económico y social mundial, siendo necesario contar con proyectos bien formulados y viables. **Se enmarca dentro de la Gestión por Resultados, cuyo énfasis está en definir para un equipo el objetivo esperado del trabajo a realizar y dejar a la iniciativa, creatividad y proactividad del equipo, la decisión de cómo llevarlo a cabo**¹³.

¹³ Naciones Unidas, CEPAL (2011). Óp. Cit. P7 y P12

La MML **implica la estructuración de los resultados de un análisis**, que permite presentar de forma sistémica y lógica los objetivos de un proyecto o programa. El ejercicio debe reflejar las relaciones de causalidad entre los diferentes niveles de objetivos, indicar cómo se puede verificar si se han alcanzado dichos objetivos e identificar los riesgos del proyecto o programa que puedan influir en su éxito.

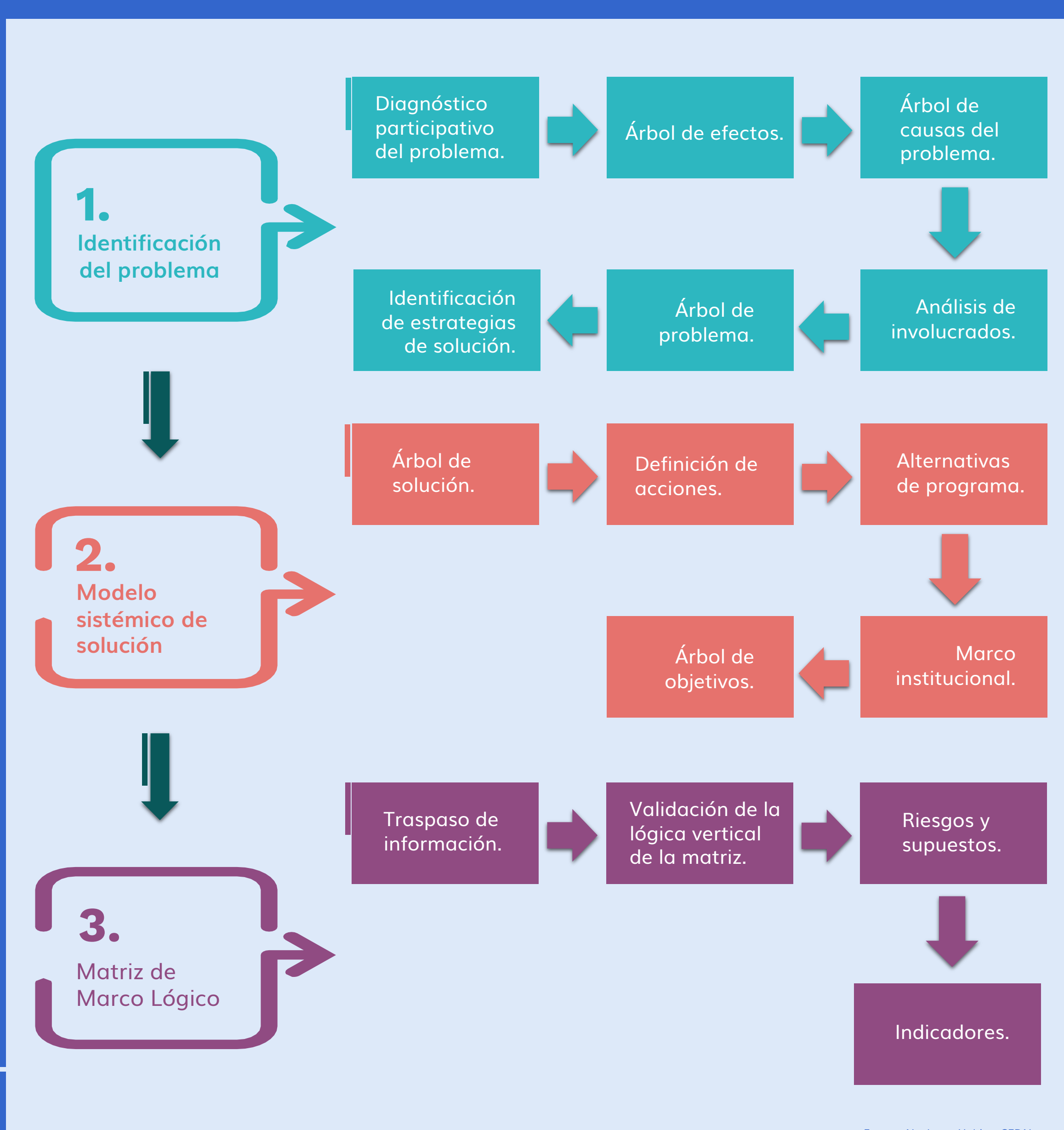
Los principales resultados de este proceso se resumen en la **Matriz de Marco Lógico que describe de forma lógica los aspectos más importantes de un proyecto o programa**¹⁴.

¹⁴ APC-Colombia (2012). Óp. Cit. P11

La MML **es un método orientado a la solución de problemas específicos**, cuya validez depende de su aplicación en un determinado contexto. El proceso que se sigue para llegar a una Matriz de Marco Lógico es lo que la define y no el producto final.

Este proceso se desarrolla por pasos¹⁵, tal y como se presenta en el siguiente gráfico:

METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO (pasos)



Fuente: Naciones Unidas, CEPAL

¹⁵ Naciones Unidas, CEPAL (2011). Óp. Cit. P8 y P9

La MML consta de dos partes integrantes: **la lógica vertical y la lógica horizontal**.

La primera de ellas trata de asegurar que las acciones que se emprendan en un programa o proyecto tengan una clara correspondencia con las razones que se tuvieron en cuenta para crear el programa o proyecto, sin que sobre o falten acciones conducentes a la obtención de una solución a un problema.

La lógica horizontal por su parte, busca proporcionar a los responsables del programa, una carta de navegación donde puedan encontrar indicadores para determinar si en su acción, el programa sigue alineado con sus objetivos, ya sea en cuanto a los resultados esperados como en el uso racional de los recursos¹⁶.



CLASIFICACIÓN LÓGICA DE OBJETIVOS DEL ENTORNO DE UN PROGRAMA PÚBLICO

Las flechas azules indican la coherencia y articulación que debe existir entre las categorías lógicas.

La MML aplicada a programas públicos, se basa en identificar en el entorno de un proyecto o programa cuatro tipos de objetivos o categorías lógicas (las cuales se explican más adelante).

Dos de las categorías son exógenas y corresponden al contexto político, económico y social en el que se enmarca el programa y los otros dos son relativos a la gestión gerencial del programa, tal y como se explica en el siguiente cuadro¹⁷:

ÁMBITO	PREGUNTAS CLAVES	CATEGORÍAS LÓGICAS	CONTENIDO	GENERACIÓN OBJETIVOS
Político, económico y social.	¿Por qué realizar el programa?	Fin	Política Pública	Éxogena
		Propósito	Impacto en Población	
Gerencial	¿Cómo realizar el programa?	Componentes	Productos Entregados	Endógena
		Actividades	Acciones Emprendidas	

Fuente: Naciones Unidas, CEPAL