



El futuro
es de todos

APC Colombia
Agencia Presidencial de
Cooperación Internacional

Gestión de Proyectos.

Incluye las definiciones básicas, el ciclo de vida y una propuesta de perfil de proyecto que recoge sus elementos principales, útil para un primer acercamiento a un posible cooperante.

Fecha: octubre de 2020

La gestión de proyectos es un **proceso de planeación, ejecución y control** de una iniciativa de desarrollo, desde su comienzo hasta su conclusión, con el propósito de alcanzar un objetivo final en un plazo de tiempo definido, con un coste y nivel de calidad determinados, a través de la movilización de recursos técnicos, financieros y humanos².

² Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia APC-Colombia (2012). Manual de formulación de proyectos de cooperación internacional APC-Colombia, P9.

DEFINICIÓN DE PROYECTO

Los proyectos son la búsqueda de una alternativa viable al planteamiento de un objetivo que está concebido para resolver un problema o necesidad y que para ello requiere de la producción de bienes y servicios³.

Un proyecto también es definido como el conjunto de acciones interrelacionadas y coordinadas, limitadas en cuanto a tiempo, región, sector, grupos-meta, presupuesto, con el fin de alcanzar un conjunto de objetivos determinados previamente de forma precisa y objetivamente verificables posteriormente⁴.



³ Departamento Nacional de Planeación (s/a). Teoría de proyectos y metodología general ajustada, Módulo 1.

⁴ APC-Colombia (2012). Óp. Cit. P10.

CICLO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS

El ciclo de un proyecto está definido por unas etapas interdependientes que se describen a continuación⁸:



Fuente: APC-Colombia

⁸ APC-Colombia (2012). Óp. Cit. P17 – P22.

CICLO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS

1. Programación

Consiste en la selección de prioridades sectoriales, tanto nacionales como de los cooperantes, y la definición inicial de posibles programas y proyectos. Implica analizar si la iniciativa se encuentra dentro de las líneas programáticas definidas por los cooperantes.

CICLO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS

Es la formulación inicial de la idea del programa o proyecto. Abarca el análisis de población beneficiaria, problemas, objetivos y alternativas de solución.

2.
Identificación

CICLO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS

3.

Valoración

Es el proceso de factibilidad del programa o proyecto, que incluye el análisis financiero, de sostenibilidad y de factibilidad social y económica y su articulación con los respectivos planes de desarrollo correspondientes.

CICLO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS

Consiste en la elaboración de la matriz del programa o proyecto buscando una consistencia lógica entre medios y fines, es decir, si las actividades planteadas permiten cumplir los resultados y si estos resultados contribuyen a lograr el objetivo.

4.
Diseño y
Formulación

CICLO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS

5.

Negociación

Se refiere al proceso de gestión de los programas y proyectos que implica una negociación encaminada hacia su aprobación y financiación, que se concreta en la suscripción de un instrumento de cooperación. Los procesos y procedimientos dependerán de lo acordado con cada cooperante.

CICLO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS

Es la puesta en marcha de las actividades y la correspondiente contratación y financiación requeridas para que se lleven a cabo.

6.
Ejecución,
monitoreo y
seguimiento.

CICLO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS

The diagram consists of a blue rectangular box on the right containing the title 'CICLO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS'. A thin blue line extends from the bottom-left corner of this box, moves horizontally to the left, then diagonally down and to the left, and finally horizontally to the left again, ending at the top-right corner of a blue hexagonal box on the left. The hexagonal box contains the text '7. Monitoreo y seguimiento'.

7. Monitoreo y seguimiento

Es la verificación de que se están cumpliendo los objetivos, a través de los indicadores previamente diseñados para tal fin, o la indicación de si las actividades deben reorientarse.

CICLO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS

Consiste en el análisis de los efectos o impactos, eficacia, eficiencia o pertinencia del proyecto, verificación de los logros, lecciones aprendidas, recomendaciones de acciones correctivas y retroalimentación a otros proyectos.

Las metodologías de evaluación son definidas por cada cooperante así como el momento en el cual se lleva a cabo la evaluación y los actores que la realizan. Los resultados de la evaluación pueden ser tenidos en cuenta como lecciones aprendidas para futuros proyectos.

8.
Evaluación

FICHA PERFIL DE PROYECTOS

A continuación se propone una ficha perfil de proyecto que puede ser útil para un primer acercamiento en el proceso de gestión de cooperación internacional, sin perder de vista las diferentes particularidades establecidas por los diferentes cooperantes.

NOMBRE DEL PROYECTO

Denominación que lo identificará.

ENTIDAD LIDER

Incluir nombres y datos de contacto de la institución u organización, dependencia y responsables de la gestión del proyecto

ANTECEDENTES Y PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

El problema corresponde a aquella situación concreta que afecta directa o indirectamente el bienestar de una población determinada, que no puede ser resuelta por los propios afectados y que se espera sea resuelta con la ejecución del proyecto⁹. En este aparte se debe incluir una descripción de la situación anterior y actual del problema que se quiere resolver e intervenir, los actores involucrados, el marco general de la situación y el marco institucional¹⁰.

JUSTIFICACIÓN

Explicar la necesidad de la intervención con este proyecto, en términos de las dificultades que lo originan, tanto para el país y la entidad ejecutora, como para la cooperación internacional¹¹.

⁹ Gobierno de Chile (2020). Óp. Cit. P5

¹⁰ APC-Colombia (2012). Óp. Cit. P26

¹¹ Ídem. P26

FICHA PERFIL DE PROYECTOS

RELACIÓN CON LOS ODS, PLANES TERRITORIALES DE DESARROLLO, ENCI, Y POLÍTICAS PÚBLICAS

Enumerar los objetivos de cada uno de ellos con los que se relaciona.

OBJETIVO

Qué se quiere lograr con el proyecto.

COMPONENTES

Bienes o servicios que la entidad responsable va a poner a disposición de la población que tiene el problema¹².

ACTIVIDADES

Las necesarias para producir los bienes o servicios.

POBLACIÓN OBJETIVO

Población beneficiaria del proyecto.

COBERTURA GEOGRÁFICA

Lugares en los que se desarrollará el proyecto.

¹² Naciones Unidas-CEPAL (2011). Óp. Cit. P60

FICHA PERFIL DE PROYECTOS

DURACIÓN DEL PROYECTO

Plazo.

PRESUPUESTO

Costo total y por componentes.

FINANCIACIÓN

Aportes de contrapartida y financiación de cooperación requerida.

SOSTENIBILIDAD

Condiciones que permitirán la sostenibilidad de las acciones con posterioridad a la realización del programa o proyecto.

MEDICIÓN DURANTE LA EJECUCIÓN

Cómo se va a medir el logro de los objetivos del proyecto.