

SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN A PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA



Santiago de Cali, junio 05 de 2025, Dirección de Planeación

Objetivos



- ✓ Conceptualizar aspectos generales del seguimiento y la evaluación de proyectos de inversión y de su importancia en la gestión pública.
- ✓ Reconocer las etapas y elementos básicos del proceso de seguimiento y evaluación de proyectos de inversión pública.



Fuente ícono: <https://thenounproject.com/>

Inversión Pública



Conjunto de recursos públicos orientados al mejoramiento del bienestar general y la satisfacción de las necesidades de la población, mediante la producción o prestación de bienes y servicios a cargo del Estado, o mediante la transferencia de recursos, siempre que **se establezca claramente un cambio positivo** en las condiciones previas **imputable a la aplicación de estos recursos, en un tiempo determinado.** (Glosario MGA, DNP, 2015)



Fuente ícono: <https://thenounproject.com/>

Proyecto de inversión



Proceso **único, temporal y no divisible** que, a través de una tecnología específica, y utilizando como insumos **factores productivos**, bienes o servicios, genera **productos que buscan dar solución a una problemática particular** enmarcada en los lineamientos de los programas establecidos (Arregocés, Jola, & Velásquez, 2011, citado en DNP, 2014, p.51).



Fuente icono: <https://thenounproject.com/>

Seguimiento a proyectos de inversión



Fase que se desarrolla en la etapa de inversión, en la cual se recolecta, por parte de la entidad ejecutora, información periódica asociada con el avance físico, financiero y cronológico del proyecto.

Se realiza a los insumos, actividades y productos planteados en la cadena de valor del proyecto a través de indicadores de producto y de gestión que son los que miden el comportamiento físico del proyecto. (DNP, 2015a, p.99)



Fuente ícono: <https://thenounproject.com/>

Características del proceso de seguimiento



- ✓ Realizado durante toda la etapa de ejecución del proyecto.
- ✓ Mediante el cual se recolecta, registra y procesa la información de avance en la ejecución, comparándola con lo planificado en la formulación.
- ✓ Que genera alertas tempranas para implementar correcciones durante la ejecución proyecto o alcanzar mejores resultados.
- ✓ Propositivo pues brinda retroalimentación y genera aprendizaje sobre la ejecución del proyecto.
- ✓ Enmarcado en el principio de autocontrol, a cargo de responsables de actividades, productos y proyectos.

Importancia del seguimiento a proyectos



Desde la perspectiva de :

La Gestión

- Identificar la brecha entre lo programado y lo ejecutado en costo, cobertura, calidad y tiempo.
- Identificar debilidades y fortalezas de las intervenciones públicas.
- Mejorar la calidad de la implementación y logro de los resultados.

La Planificación

- Respaldar la coherencia del procesos de planificación a nivel geográfico y programático (Plan, Programa y Proyecto).
- Respaldar la coordinación interinstitucional.
- Fuente de aprendizaje.

El Presupuesto

- Definir el desempeño de la inversión pública en materia de eficacia y eficiencia.
- Respaldar el proceso de toma de decisiones a nivel presupuestal basada en el desempeño.

La Transparencia

- Definir mecanismos de rendición de cuentas.
- Brindar información sobre la ejecución y logros de las intervenciones públicas a la sociedad y posibles fuentes de financiación.

Seguimiento en el ciclo de inversión P.



- ✓ Definición del impacto (éxito o fracaso) de los proyectos de inversión.
- ✓ Retroalimentación en la formulación y ejecución de los proyectos.
- ✓ Identificación de nuevas problemáticas que concluyan en la formulación de nuevos proyectos.

Formulación

- ✓ Formulación, evaluación ex —ante, estructuración de la cadena de valor y registro de proyectos en el BPIN
- ✓ Definición de los principales mecanismos para hacer seguimiento y evaluación a los proyectos de inversión pública (indicadores, metas, cronograma y presupuesto).

Sistema de seguimiento

Actores

Instrumentos

Sistemas de información

Procedimientos y reglas

Evaluación

- ✓ Generación y entrega de productos de los proyectos, según los recursos asignados.
- ✓ Registro, análisis y retroalimentación con relación a la ejecución del proyecto

Programación de inversiones

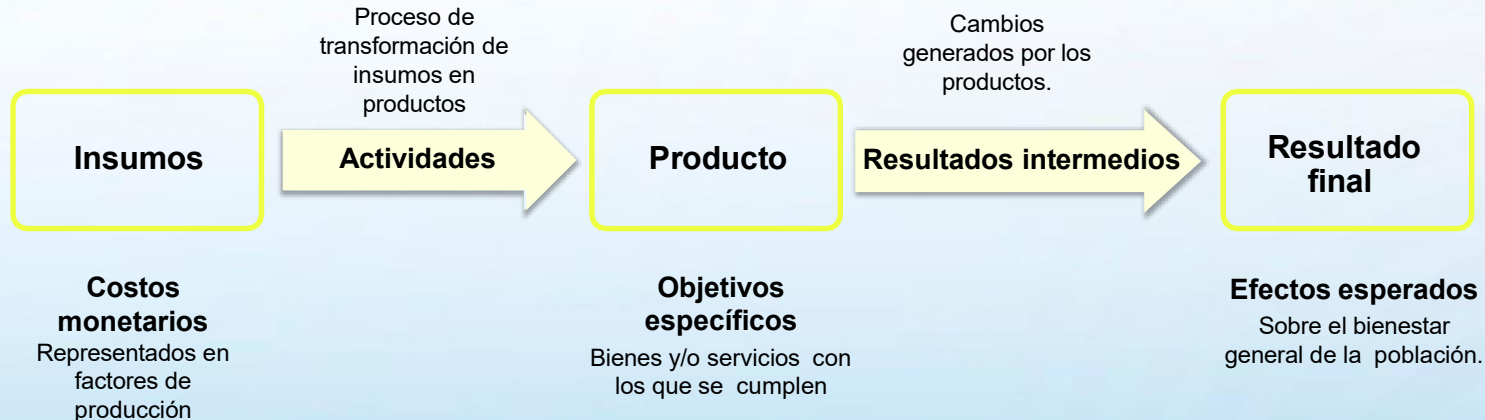
- ✓ Asignación de recursos a los programas y proyectos de inversión
- ✓ Actualización de las variables de seguimiento y evaluación, según los recursos entregados.

Ejecución y seguimiento

Identificación de la cadena de valor



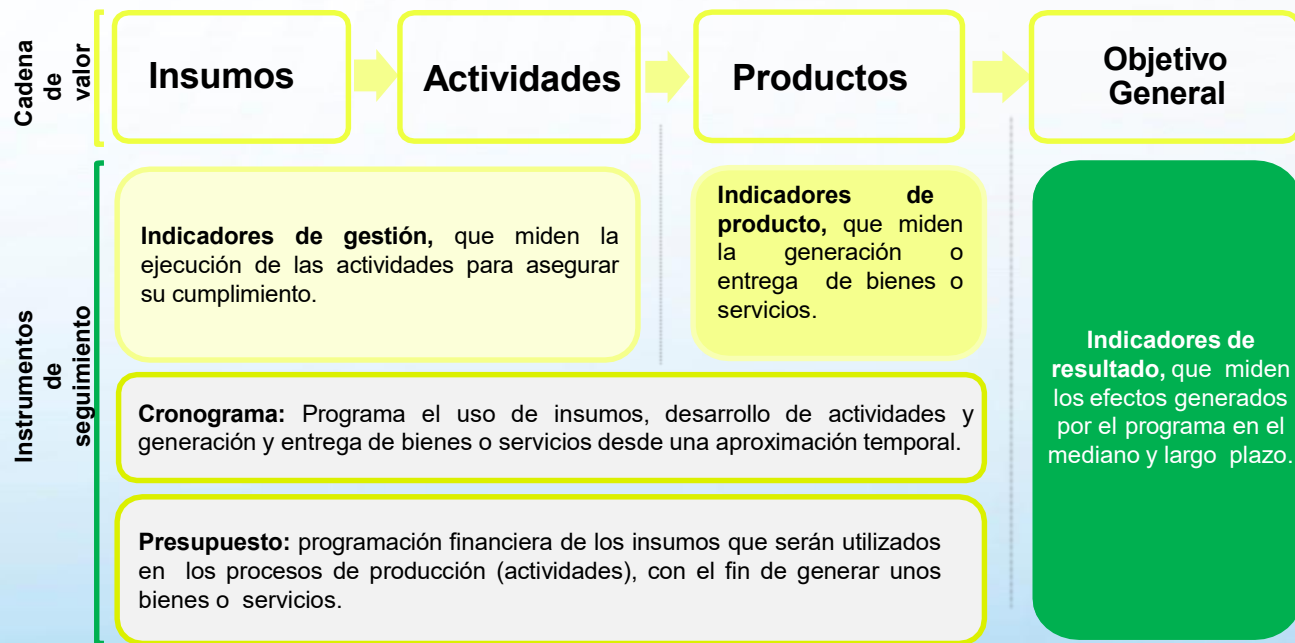
La cadena de valor del proyecto de inversión plantea que para cumplir con unos objetivos específicos, los proyectos disponen de insumos que a través de las actividades (proceso de transformación) generan unos productos. Estos últimos conducen a resultados en términos de los objetivos específicos propuestos, los cuales a su vez generan impactos, que se definen como los efectos esperados de los productos en condiciones económicas o sociales específicas de la población.



Plan de seguimiento según Cadena de valor



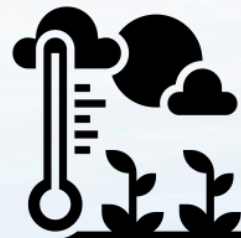
Los indicadores se pueden clasificar con base en los eslabones de la cadena de valor y deben ser complementados con otros instrumentos de seguimiento, como los cronogramas y presupuesto del proyecto.



¿ Qué es un indicador ?



Es una representación (cuantitativa preferiblemente) establecida mediante la relación entre dos o más variables, a partir de la cual se **registra, procesa y presenta información relevante** con el fin de medir el avance o retroceso en el **logro de un determinado objetivo en un periodo de tiempo determinado**, ésta debe ser verificable objetivamente. (DAFP, 2018, p.18)



Fuente ícono: <https://thenounproject.com/>

Entre las principales funcionalidades de un indicador, estos permiten:

1. Simplificar.
2. Medir.
3. Comunicar.

Etapas proceso de seguimiento a proyectos



- ✓ Desarrollo de visitas a campo.
- ✓ Realización de reuniones de seguimiento proyectos de acuerdo a las alertas provistas.
- ✓ Gestión orientada a resultados.
- ✓ Provisión de información a instancias de control y vigilancia.

Preparación o programación

- ✓ Identificación de la cadena de valor del proyecto.
- ✓ Establecimiento del plan de seguimiento (indicadores, cronograma y presupuesto)

Retroalimentación

Sistema de seguimiento

Registro de avance

- ✓ Definición de cuadros de mando sobre los programas y proyectos.
- ✓ Análisis del progreso del proyecto según las alertas definidas.
- ✓ Elaboración de informes sobre el avance del proyecto

Análisis del avance

- ✓ Registro del avance del proyecto a nivel de metas.
- ✓ Registro del avance del proyecto a nivel de cronograma y presupuesto.
- ✓ Revisión de la coherencia de la información registrada a nivel físico y financiero.

Gestión orientada a resultados



A partir del seguimiento realizado y con los resultados finales a disposición del equipo del proyecto, **se evalúan los resultados obtenidos con el objetivo de extraer lecciones aprendidas para futuros proyectos.**

El proceso de evaluación debe desarrollarse basándose en los indicadores definidos, los datos obtenidos y resultados evidenciables. Complementar con visitas de seguimiento para **constatar la generación y/o entrega de productos a los beneficiarios.**

A partir de la evaluación de proyectos, se genera información para la toma de decisiones, siendo estas acciones **orientadas a la mejora de la gestión de los proyectos con relación a sus fines y para el logro de una mayor eficiencia en la ejecución de los recursos asignados.**

Formalizar el desarrollo de **reuniones para el seguimiento de los proyectos** como base para la toma de decisiones y la implementación de acciones de mejora, de acuerdo **con la información de monitoreo reportada.**

Establecer los mecanismos de rendición de cuentas hacia los involucrados en la implementación de los proyectos.

Enlaces de consulta



Agencia Nacional de Seguridad Vial. (13 de noviembre de 2021). <https://ansv.gov.co/index.php/es/atencion-ciudadania/glosario/sistema-de-seguimiento-proyectos-de-inversion-spi>

Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca (CVC). (2020). Seguimiento y Evaluación de Proyectos. [Diapositiva de PowerPoint].

Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP). (2018). Guía para la construcción y análisis de indicadores.

[file:///C:/Users/BAEZA/Downloads/Gu%C3%ADa%20para%20la%20construcci%C3%B3n%20y%20an%C3%A1lisis%20de%20Indicadores%20de%20Gesti%C3%B3n%20-%20Versi%C3%B3n%204%20-%20Mayo%202018%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/BAEZA/Downloads/Gu%C3%ADa%20para%20la%20construcci%C3%B3n%20y%20an%C3%A1lisis%20de%20Indicadores%20de%20Gesti%C3%B3n%20-%20Versi%C3%B3n%204%20-%20Mayo%202018%20(1).pdf)

Departamento Nacional de Planeación (DNP). (2011). Manual de procedimientos del Banco Nacional de Programas y Proyectos, BPIN.

<https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Inversiones%20y%20finanzas%20pblicas/Manual%20de%20Procedimiento%20BPIN%202011.pdf>

Departamento Nacional de Planeación (DNP). (2014). Guía metodológica para el seguimiento y la evaluación a políticas públicas.

<https://www.funcionpublica.gov.co/documents/28587410/28587908/Cartilla+Guia+para+Seguimiento+y+Evaluacio%C2%B4n+Ago+13.pdf/05817e4c-ac75-e2f4-65e2-b97856148e89>

Departamento Nacional de Planeación (DNP). (21 de abril de 2015). Glosario MGA.

<https://www.dnp.gov.co/Lists/Glosario%20MGA/DispForm.aspx?ID=44&ContentTypeld=0x0100151E7F1AB6A6844AB26F236DA71F8B59004E8EFB3F76CC0F459A95408E355BFE27>

Enlaces de consulta



Departamento Nacional de Planeación (DNP). (2015a). Documento guía del módulo de capacitación en teoría de proyectos. https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Inversiones%20y%20finanzas%20pblicas/MGA_WEB/Documento%20Base%20Modulo%20Teoria%20de%20Proyectos.pdf

Departamento Nacional de Planeación (DNP). (2018). Guía para la construcción y análisis de indicadores. https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Sinergia/Documentos/Guia_para_elaborar_Indicadores.pdf

Departamento Nacional de Planeación (DNP). (2019). Guía para regionalización de la inversión pública. <https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Inversiones%20y%20finanzas%20pblicas/Guia%20regionalizacion.pdf>

Departamento Nacional de Planeación (DNP). (2020). Seguimiento a proyectos de inversión pública. [Diapositiva de PowerPoint]. <https://spi.dnp.gov.co/userfiles/file/Presentacion%20Conceptual%20Seguimiento%20V2.pdf>

Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF). (2013). Mapa estratégico ICBF. [Diapositiva de PowerPoint].

Project Management Institute (PMI). (2017). Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (Guía del PMBOK®). Sexta edición. PMI.

Urrea Arbeláez, J., Jiménez Rincón, A. Escobar Santander, N. (2004). Aplicación del Cuadro de Mando Integral en proyectos de empresas sociales. Revista Universidad EAFIT. 40 (133), 22-34. <https://repository.eafit.edu.co/bitstream/handle/10784/17204/document%20-%202020-08-19T204404.237.pdf?sequence=2&isAllowed=y>

